

VIII Международная научно-практическая конференция «Стратегия и тактика реализации социально-экономических реформ: региональный аспект»

Одними из вызовов экономической безопасности страны согласно «Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» являются неравномерность её пространственного развития и усиление дифференциации регионов и муниципальных образований по уровню и темпам социально-экономического развития. Для преодоления вызовов необходимы более полное раскрытие потенциала каждого региона, формирование благоприятного социального климата с учетом их преимуществ и специализации.

Поиску возможностей и механизмов для создания таких условий была посвящена VIII Международная научно-практическая конференция «Стратегия и тактика социально-экономических реформ: региональный аспект», проходившая в Вологде 12–14 декабря 2018 года на базе Вологодского научного центра РАН. Основной акцент организаторы конференции сделали на поиске путей и эффективных инструментов реализации социально-экономических преобразований, которые обеспечат России достижение целей устойчивого развития. По их мнению, многое в этом развитии зависит именно от российских регионов.

Формат конференции предусматривал работу 4 секций, проведение пленарного заседания и XVIII Международной научно-практической конференции «Молодые ученые – экономике региона». Всего на конференции выступило с научными докладами 111 человек из 13 регионов страны, Республики Беларусь, Республики Армения и Донецкой Народной Республики.

Ключевым событием конференции стало пленарное заседание, в котором приняло участие 300 человек – ведущие российские ученые, представители вузовской и академической науки, руководители и специалисты федеральных, региональных и местных органов управления, преподаватели, студенты, аспиранты. В большом зале здания Правительства Вологодской области выступили известные экономисты и социологи России, среди них академик РАН В.М. Полтерович, чл.-кор. РАН В.Н. Лаженцев, д-р экон. наук Д.Б. Кувалин, д-р социол. наук В.В. Локосов, д-р социол. наук В.В. Маркин. Научное мероприятие прошло при поддержке Правительства Вологодской области, Администрации г. Вологды, Министерства науки и высшего образования, Российской академии наук.

Для цитирования: VIII Международная научно-практическая конференция «Стратегия и тактика реализации социально-экономических реформ: региональный аспект» / Л.В. Бабич, Т.В. Ускова, О.Н. Калачикова, К.А. Задумкин, Е.А. Мазиллов, С.Л. Неустроева // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2019. Т. 12. № 1. С. 256–263. DOI: 10.15838/esc.2019.1.61.16

For citation: Babich L.V., Uskova T.V., Kalachikova O.N., Zadumkin K.A., Mazilov E.A., Neustroeva S.L. VIII international research-to-practice conference “Strategy and Techniques of Socio-Economic Reforms: Regional Aspect”. *Economic and Social Changes: Facts, Trends, Forecast*, 2019, vol. 12, no. 1, pp. 256–263. DOI: 10.15838/esc.2019.1.61.16

Заместитель губернатора области *Тушинов Виталий Валерьевич* на открытии пленарного заседания отметил, что создание и развитие прикладной науки невозможно без развития фундаментальной, а без развития прикладной науки невозможен прорыв в экономике. Он подчеркнул, что конференция может стать площадкой для выгодного сотрудничества органов государственной власти и научного сообщества.

В первой части пленарного заседания обсуждались проблемы устойчивого развития регионов и повышения качества государственного управления. Академик РАН заместитель директора МШЭ МГУ им. М.В. Ломоносова *Полтерович Виктор Меерович* выступил с докладом на тему «Институты догоняющего развития и проблемы модернизации экономики региона». По его мнению, цель стратегии долгосрочного развития России – встать в один ряд с западноевропейскими государствами по уровню благосостояния, технологий и человеческого капитала, развитости гражданского общества, достичь уровня ВВП (ВРП) на душу населения с учетом паритета покупательной способности не менее 50% душевого ВВП США. Как подчеркнул академик, немногие развивающиеся страны добились такого успеха. Среди них страны так называемого «экономического чуда», опыт которых он советует брать на вооружение, но с учетом того, что прямое заимствование западных институтов не всегда полезно, а нужды развивающихся и развитых стран могут сильно отличаться друг от друга.

По словам В.М. Полтеровича, ни одно «экономическое чудо» не обошлось без индикативного планирования и создания специального агентства по стратегическому планированию. Ключом к реформе, по его мнению, может стать создание подобного федерального агентства по развитию во главе с талантливым руководителем. Он пояснил роль институтов догоняющего развития в стимулировании развития региона на примере одного из самых передовых регионов России – Республики Татарстан.

Член-корреспондент РАН *Лаженцев Виталий Николаевич* (Институт социально-экономических и энергетических проблем Севера Коми научного центра УрО РАН) рассказал о природно-ресурсной экономике и ее роли в стратегическом развитии северных регионов. Он под-

черкнул, что проблемы в природопользовании заключаются не в вопросе «добывать или не добывать», а в разнообразии способов оценки ресурсных потенциалов и их правильного использования. Как считает В.Н. Лаженцев, ведущее место, особенно в регионах Арктики и Севера, должно быть отведено биоресурсной экономике, и прежде всего земельному фонду. Он выделил несколько первостепенных задач в этом направлении: распределение всего земельного фонда и всех земель сельскохозяйственного назначения по формам собственности и видам пользования, повышение роли муниципалитетов в управлении землепользованием, организация лесного хозяйства в соответствии с международным регламентом и восстановление лесхозов как организаторов воспроизводства лесных ресурсов.

Основные проблемы пространственного развития России и их возможные решения были рассмотрены в докладе доктора экономических наук заместителя директора Института народнохозяйственного прогнозирования РАН *Кувалина Дмитрия Борисовича*. Он выделил сильную неравномерность в уровнях развития регионов и связанный с этим отток трудоспособного и квалифицированного населения в наиболее развитые экономические центры. По его мнению, нехватка источников у регионов определяется в т. ч. спорными пропорциями перераспределения налогового дохода в пользу федерального центра. Д.Б. Кувалин предложил оставлять регионам больше ресурсов, ослабить бюрократическое давление в части регламента использования финансовых средств и создать ведомство, которое отвечало бы за развитие региональной политики.

Вторая часть пленарного заседания была посвящена современным проблемам социально-экономического развития российских регионов. Доктор экономических наук директор Вологодского научного центра РАН *Шабунова Александра Анатольевна*, представившая доклад «Социально-демографические вызовы регионального развития», отметила, что к демографическим вызовам относится трансформация демографической структуры населения, в частности старение населения мира. Кроме того, происходит трансформация основных социальных институтов семьи и брака: повышается

неустойчивость семейных отношений, всё более широкое распространение получают одно- и двухдетные семьи. Усиливаются проблемы расселения – сжатие освоенного пространства сельских территорий России, концентрация сельского населения в определённых зонах.

Важным аспектом современного развития является и трансформация информационно-коммуникативного пространства. Развитие телекоммуникаций может способствовать повышению связанности пространства, а также доступности услуг (в том числе образования и здравоохранения) как на личном уровне, так и с точки зрения общественного развития, что особенно важно для России с ее огромными территориями. В то же время её отставание от ведущих мировых держав по развитию цифровых технологий, увеличение разрыва между городом и деревней в охвате современными технологиями усиливают существующие проблемы. Внедрение новых цифровых технологий влечет за собой изменение профессий и наборов профессиональных знаний и навыков. Это предопределяет необходимость совершенствования системы профессионального образования.

Завершая выступление, А.А. Шабунова подчеркнула, что для формирования гармоничного общества важно, чтобы учитывались и социальные, и технологические вызовы, иначе нарушается баланс в функционировании элементов системы, а это в свою очередь ведет к ее деформации и дестабилизации, росту социальной напряженности.

Доктор социологических наук директор ИСЭПН РАН *Локосов Вячеслав Вениаминович* рассказал о возможностях применения метода предельно критических показателей в реализации национальных приоритетов. Как он отметил, слабое научное обоснование целевых стратегических приоритетов приводит к проблемам в их исполнении. В качестве примера ученый привел ситуацию с рядом целевых показателей, которые установлены Указом Президента РФ от 7 мая 2012 года, согласно которым продолжительность труда к 2018 году должна была вырасти в полтора раза, однако фактически этот параметр увеличился лишь на 6%. Причина «застоя» в социальной сфере, на его взгляд, кроется в нескольких факторах: это стагнация заработной платы во всем мире при сохраняющемся

росте доходов корпоративного сектора; сокращение доли экономически активного населения; уменьшение числа новых рабочих мест и увеличение длительности безработицы; быстро растущее неравенство и поляризация; увеличение частичной занятости; снижение доходов и рост безработицы среди выпускников колледжей. В.В. Локосов кратко описал метод использования предельно критических показателей, который, по его мнению, можно применять в региональных стратегиях социально-экономического развития.

Доктор экономических наук заведующий лабораторией проблем уровня и качества жизни Института социально-экономических проблем народонаселения РАН *Бобков Вячеслав Николаевич* заострил внимание слушателей на результатах реализации пилотного проекта по усилению адресности социальной поддержки и экономической устойчивости малоимущих семей с детьми. Совместно с Департаментом социальной защиты Вологодской области в проекте отработывалась новая модель поддержки малоимущих семей, позволяющая повышать их доход до более высокого уровня по сравнению с уровнем действующей системы социальной поддержки. Как считает ученый, опыт Вологодской области по социальной защите населения позволяет ей претендовать на включение в число пилотных регионов Минтруда РФ с продолжением наработок по усилению адресной социальной поддержки и экономической устойчивости данной категории семей.

Кандидат экономических наук директор Высшей школы экономики, управления и права САФУ им. М.В. Ломоносова *Силуанова Людмила Сергеевна*, выступившая с докладом на тему «Вовлечение молодежи в стратегическое управление регионом как ответ на миграционные риски северных территорий», сконцентрировалась на перспективах повышения миграционной привлекательности северных территорий России, особенно для молодого поколения. По её мнению, необходимо предоставлять молодежи возможности для самореализации – участия в общественно значимых волонтерских проектах и ключевых проектах региона, получения современного образования, востребованного на рынке труда. Л.С. Силуанова рассказала об опыте Северного (Арктического) федераль-

ного университета в реализации сетевых программ для предоставления образования мирового уровня, об образовательных программах по модели «завод—вуз» и практико-ориентированной подготовке студентов, а также о примерах вовлечения молодежи в процессы управления изменениями на региональном и муниципальном уровне.

Доктор социологических наук, профессор *Маркин Валерий Васильевич* (Институт социологии Федерального научно-исследовательского социологического центра РАН) проанализировал стратегии и политико-управленческие практики пространственного развития России. Он полагает, что после жесткой критики проекта Стратегии пространственного развития Российской Федерации содержание данного документа было значительно улучшено, но работать он может при условии, если на основе его концептуальных положений будут разработаны региональные стратегии. Однако анализ нынешних региональных практик, по мнению ученого, показывает инерционное, редуционно-административное понимание проблемы пространственного развития России. Механизмами для решения данной задачи могут стать государственно-муниципально-частное партнерство на высокотехнологической основе, малый и средний бизнес, межрегиональное и межмуниципальное сотрудничество, социальный капитал, комфортная среда и др.

Кандидат экономических наук заведующий лабораторией исследования социальных процессов и эффективности государственного управления Вологодского научного центра РАН *Морев Михаил Владимирович* в докладе «Региональные тенденции институционального доверия» остановился на возрастающей роли фактора доверия в современном мире. Как он отметил, Россия не отличается высоким уровнем институционального и межличностного доверия. По его мнению, проблема низкого доверия обусловлена факторами, связанными с исторической, социокультурной спецификой нашей страны, с происходившей в последние десятилетия трансформацией и с современными проблемами эффективности государственного управления. На фоне обострения отношений общества и власти уровень доверия может послужить индикатором того, насколько этот кризис будет долгосрочным и системным.

В докладе кандидата экономических наук заведующего лабораторией пространственного развития и размещения производительных сил Вологодского научного центра РАН *Кожеев-никова Сергея Александровича* были затронуты перспективы участия регионов Европейского Севера в развитии Арктической зоны РФ. Исследователь считает, что огромный природно-ресурсный потенциал Европейского Севера и Арктики (ЕСР) используется не в полной мере, т.к. постсоветские трансформации привели к нарушению экономических связей с другими регионами и разрушению инфраструктурного и человеческого капитала ЕСР. Среди проблем данных территорий были выделены сокращение численности постоянного населения, «примитивизация» их экономики и преобладание производства продукции невысоких переделов, кризисные явления в сельском хозяйстве, снижение объемов грузооборота и др. Сделан вывод о необходимости проведения технологической модернизации северных и арктических территорий, а также грамотной организации в сфере развития транспортно-логистической инфраструктуры.

В рамках конференции была организована работа четырех секций.

Проблематика *секции №1 «Проблемы экономического роста и устойчивого развития территорий»* включала весьма широкий спектр вопросов, в числе которых наиболее острые проблемы экономического роста, экономической безопасности и пространственного развития регионов в посттрансформационный период; потенциал российских территорий; различные аспекты устойчивого развития; методология и инструментарий управления социально-экономическими процессами на территориальном уровне и др.

Участниками заседания стали представители двенадцати учреждений науки и высшей школы из различных российских регионов и ближнего зарубежья. Был заслушан 21 доклад. Заместитель директора по научной работе ВолНЦ РАН д.э.н. Ускова Тамара Витальевна осветила ключевые вызовы экономической безопасности России. Старший научный сотрудник, зав. лабораторией ВолНЦ РАН к.э.н. Печенская Мария Александровна остановилась на вопросах развития бюджетного потенциала российских территорий в контексте

обеспечения экономической безопасности государства. Вопросам пространственного развития были посвящены доклады директора Института экономики УрО РАН д.э.н. Лавриковой Юлии Георгиевны, старшего научного сотрудника отдела геоурбанистики и пространственного развития Института социально-политических исследований РАН к.полит.н. Фомина Максима Витальевича, научного сотрудника Института экономики Карельского научного центра РАН к.э.н. Морошкиной Марины Валерьевны, зав. кафедрой финансов и кредита Вологодского государственного университета д.э.н., профессора Губановой Елены Сергеевны.

Различные аспекты экономического роста и обуславливающие его факторы были представлены в докладах старшего научного сотрудника Института экономики ФИЦ Карельского научного центра РАН к.э.н., доцента Розановой Людмилы Ивановны, доцента кафедры социологии и политологии Курского государственного университета, к.соц.н. Пасовец Юлии Михайловны. Об инструментарии оценки среднего положения российских регионов в цепочках добавленной стоимости рассказал зам. зав. отделом ВолНЦ РАН, ведущий научный сотрудник к.э.н. Лукин Евгений Владимирович.

Экономические проблемы регионального развития рассмотрены в выступлениях научного сотрудника ВолНЦ РАН Поваровой Анны Ивановны и младшего научного сотрудника ВолНЦ РАН Мельникова Алексея Евгеньевича.

На вопросах устойчивого развития территорий, различных факторах, препятствующих этому процессу, заострили внимание слушателей доцент кафедры социологии и политологии Воронежского государственного университета, к.соц.н. Довейко Александр Борисович, начальник международного отдела Института социально-экономических проблем народонаселения РАН к.и.н. Егоров Валерий Кузьмич, профессор кафедры управления производством Вологодской государственной молочнохозяйственной академии имени Н.В. Верещагина, д.э.н. Советов Павел Михайлович, зав. лабораторией Института социально-экономических проблем народонаселения РАН к.э.н., доцент Шнейдерман Инна Михайловна и старший научный сотрудник этого института Гузанова Алла

Константиновна, доцент Вологодского государственного университета к.э.н. Орлова Эльвира Олеговна.

В ходе работы *секции №2 «Социально-демографическое развитие регионов: проблемы и перспективы»* обсуждались темы: цивилизационный потенциал развития локальных территорий Северо-Запада России; демографические аспекты пространственного развития России; региональные особенности процесса демографического старения в России; трансформация института семьи и его роль в формировании человеческого потенциала детей; уровень жизни пенсионеров в России; качество трудовой жизни населения; экономические приоритеты молодой семьи; индексный подход к изучению социального потенциала России и др.

К числу особо значимых результатов работы секции можно отнести предложенный директором Социологического института РАН – филиала Федерального научно-исследовательского социологического центра Российской академии наук д.филос.н. Козловским Владимиром Вячеславовичем новый взгляд на развитие локальных территорий и его цивилизационный потенциал. Заместитель директора ИСПИ РАН по стратегическому развитию, руководитель отдела геоурбанистики и пространственного развития к.э.н., доцент кафедры демографической и миграционной политики МГИМО МИД РФ (г. Москва) Безвербный Вадим Александрович актуализировал вопрос взаимосвязи демографического и территориального развития регионов России, особенно в контексте разрабатываемой Концепции пространственного развития страны. В части развития теории исследования динамики возрастной структуры населения научным сотрудником ФГБУН ВолНЦ РАН В.Н. Барсуковым предложено понимание старения населения как целостного, единого, структурного и системного «явления», обусловленного совокупностью процессов изменения демографического, экономического и социального пространства. Определение старения населения как «увеличение доли пожилых людей» сужает восприятие его сущности до причины без учета последствий. Ведущий научный сотрудник ФГБУН ВолНЦ РАН к.филос.н. Т.А. Гужавина представила методику и результаты оценки социального капитала, согласно

которым треть населения обладает социальным капиталом выше среднего уровня. В ходе обсуждения было рекомендовано рассматривать его в контексте концепции качества населения. Проблеме гендерных различий социального положения, в частности в здоровье и оплате труда, сохраняющей актуальность в мире и в России, был посвящен доклад ведущего научного сотрудника лаборатории гендерных проблем ФГБУН ИСЭПН РАН (г. Москва) к.э.н. З.А. Хоткиной. По её словам, заметно более худшее состояние здоровья мужчин по сравнению с женщинами – важнейший вызов социально-экономическому развитию страны. О необходимости учета системой обучения перемен на рынке труда в эпоху роботизации, об ориентации на развитие надпрофессиональных soft skills (мягких навыков) рассказал доцент кафедры экономики и менеджмента экономического факультета Государственного социально-гуманитарного университета (г. Коломна) С.В. Крошилин. Непростая ситуация складывается и в школьном образовании. Старший научный сотрудник ФГБУН ВолНЦ РАН к.э.н. М.А. Головчин, представляя результаты исследования реформ, отметил дивергенцию, существующую в социально-профессиональной общности учителей, проявляющуюся в разной степени адаптированности к происходящим в школе трансформациям, неодинаковом отношении к изменению характера образования, низкой активности в профессиональных объединениях. В ходе заседания обсуждались также вопросы состояния психического и социального здоровья, тенденции образовательной миграции, проблемы развития социальной инфраструктуры, качества жизни, развития гражданского общества. Одним из общих выводов работы секции стало признание необходимости улучшения статистического учета и системы мониторинга социально-экономического развития, создания доступных баз данных по результатам региональных исследований, проводимых на единой методологической основе.

Главная цель секции №3 «Научно-технологическое развитие территорий: региональные тенденции и практики» заключалась в поиске и обосновании путей развития научно-технологического пространства, активизации инновационных процессов в регионах для повышения конкурентоспособности национальной эконо-

мики и создания условий, способствующих повышению качества жизни населения и развитие человеческого потенциала.

Всего на секции было представлено 15 докладов. В её работе приняли участие к.э.н., доцент кафедры государственного и муниципального управления Российского экономического университета им. Г.В. Плеханова М.С. Соколов, к.э.н. в.н.с. Центрального экономико-математического института РАН А.А. Кобылко, к.э.н. ученый секретарь ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет» В.Н. Маковеев, к.э.н., доцент кафедры экономической теории, учета и анализа ФГБОУ ВО «Вологодский государственный университет» А.И. Метляхин, к.э.н., доцент кафедры «Экономика транспорта» ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I» И.М. Гулый, к.э.н. заведующий лабораторией Института комплексного анализа региональных проблем ДВО РАН С.Н. Мищук, к.э.н. с.н.с. лаборатории инновационной экономики Вологодского научного центра Российской академии наук В.С. Усков.

Практическую ориентированность секционного заседания подтверждает интерес со стороны реального сектора экономики. Так, выступивший гендиректор ЗАО «Мезон» С.Е. Елгаев рассказал об опыте создания в регионе высокотехнологичного машиностроительного производства, а также о сложностях и перспективах его развития.

Участники мероприятия высоко оценили его, отметив, что получили здесь возможность обобщить собственный научный опыт, ознакомиться с результатами изысканий коллег и представителей реального сектора экономики.

Тематика новой секции №4 «Аграрная наука и ее роль в обеспечении социально-экономического развития региона» включала в себя обсуждение следующих вопросов: влияние отрасли сельского хозяйства на экономическое развитие Вологодской области; подходы к управлению развитием сельских территорий РФ; роль кооперативных форм хозяйствования Агропромышленного комплекса региона; развитие кормопроизводства на основе современных технологий; современные способы отбора проб кормов; развитие племенного молочного скотоводства на Европейском Севере РФ; обеспечение продовольственной безопасности

регионов, развитие сельскохозяйственных производств; проблемы и предпосылки развития биотехнологий в Вологодской области. В программу заседания секции вошло обсуждение проблем продвижения новых научных достижений и поиска путей развития отрасли молочного животноводства и кормопроизводства.

В работе этой секции, организованной СЗНИИМЛПХ – обособленным подразделением ВолНЦ РАН, приняли участие 45 ученых и специалистов из десяти организаций: это СЗНИИМЛПХ, Ярославский НИИЖК – филиал ФНЦ «ВИК им. В.Р. Вильямса», Департамент сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Вологодской области, БУ ВО «Вологодский информационно-консультационный центр агропромышленного комплекса», Вологодская ГМХА им. Н.В. Верещагина, ВоГУ, Вологодский аграрно-экономический колледж, племпредприятия Вологодского и Череповецкого районов.

В ходе секции было представлено 17 докладов. От СЗНИИМЛПХ с докладами выступили: его директор к.э.н. К.А. Задумкин (доклад «О необходимости пересмотра подходов к управлению развитием сельских территорий Российской Федерации»), зав. отделом растениеводства Н.Ю. Коновалова («Развитие кормопроизводства на основе современных технологий выращивания кормовых культур в условиях Европейского Севера России»), ст. н.с. отдела кормов и кормления сельскохозяйственных животных П.А. Фоменко («Химический состав кормов, заготовленных в Вологодской области»), лаборант-исследователь отдела разведения сельскохозяйственных животных

М.О. Селимян («Влияние экстерьерных признаков коров первого отела айрширской породы на молочную продуктивность»), зав. отделом кормов и кормления сельскохозяйственных животных к.б.н. И.В. Гусаров («Основные аргументы в пользу сохранения зубров»), зав. отделом разведения сельскохозяйственных животных к.с.-х.н. Н.И. Абрамова («Развитие племенного молочного скотоводства на Европейском Севере Российской Федерации»).

Активное участие в обсуждении представленных материалов приняли доцент, профессор кафедры растениеводства, земледелия и агрохимии ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА д.э.н. А.Н. Налиухин, консультант отдела животноводства и племенного дела Управления агропромышленного производства ДСХиПР ВО Е.В. Балагурова, главный зоотехник ОАО «Племпредприятие «Вологодское» Л.Л. Шабанова, зав. отделом растениеводства СЗНИИМЛПХ Н.Ю. Коновалова, и.о. директора Института управления, экономики и юриспруденции ФГБОУ ВО «ВоГУ» д.э.н. Маклахов Алексей Васильевич.

На протяжении всей работы конференции представители академической науки говорили о значимости темы социально-экономических реформ в условиях, когда экономика России находится в трудном положении вследствие тяжелой политической обстановки и исчерпания прежних возможностей роста. Ученые подчеркивали, что необходимы реформы, направленные прежде всего на консолидацию общественности, администрации, бизнеса, гражданского общества и науки. Мероприятия, проводимые в рамках подобных масштабных конференций,



Пленарное заседание.
А.А. Шабунова и В.М. Полтерович



На пленарном заседании



Участники заседания секции
«Социально-демографическое развитие регионов: проблемы и перспективы»

помогают в разработке новых идей для осуществления перспективных исследований. В целях достижения устойчивого развития страны участники конференции выразили готовность делиться результатами научных работ не только друг с другом, но и с руководством регионов, предпринимателями и обществом.

* * *

В таблице приведены результаты опроса участников VIII Международной научно-практической конференции по оценке удовлетворенности её ходом и итогами, а также уровнем организации пленарного и секционных заседаний.

Результаты экспресс-опроса (в баллах по десятибалльной шкале:
1 балл – низкая степень ... 10 – высокая степень)

Участники конференции	Кол-во анкет	Удовлетворенность ходом и итогами	Общая организация
Секция №1	19	9,8	9,8
Секция №2	19	9,8	9,9
Секция №3	19	9,6	9,6
Секция №4	38	8,7	9,1
В целом по всем секциям	95	9,5	9,6
Пленарное заседание	64	9,2	9,3
В целом по конференции	159	9,4	9,5

Материал подготовили сотрудники ВолНЦ РАН:
зам. директора по научной работе к.э.н. Л.В. Бабич,
зам. директора по научной работе д.э.н. Т.В. Ускова,
зам. директора по научной работе к.э.н. О.Н. Калачикова,
директор СЗНИИМЛПХ к.э.н. К.А. Задумкин,
зав. отделом к.э.н. Е.А. Мазиллов
младший научный сотрудник С.Л. Неустроева.

VIII international research-to-practice conference “Strategy and Techniques of Socio-Economic Reforms: Regional Aspect”

The material was prepared by the VoIRC RAS staff:
Deputy Director for Science, Candidate of Sciences (Economics) Lubov' V. Babich
Deputy Director for Science, Doctor of Economics Tamara V. Uskova
Deputy Director for Science, Candidate of Sciences (Economics) Olga N. Kalachikova
Director of NWDFGMRI, Candidate of Sciences (Economics) Konstantin A. Zadumkin
Department head, Candidate of Sciences (Economics) Evgenii A. Mazilov
Junior Researcher Svetlana L. Neustroeva